

## **POLITICI SI NOTE DE PREZENTARE AFERENTE SITUATIILOR FINANCIARE SEMESTRIALE LA 30.06.2012**

### **INFORMATII GENERALE**

Entitatea care raporteaza:

Aceste situatii financiare sunt prezentate de SC COMCM SA cu sediul in Constanta, b-dul Aurel Vlaicu nr.144.

Societatea comercială COMCM S.A. este o persoană juridică înregistrată la Oficiul Registrul Comerțului sub numărul J 13/ 613/1991, cod unic de înregistrare RO 1868287.

Funcționează ca o societate pe acțiuni în conformitate cu prevederile legii privind societățile comerciale.

Obiectul principal de activitate este potrivit clasificării C.A.E.N," fabricarea betonului " regăsită la cod 2363.

Societatea desfășoară și activități auxiliare, astfel:

- producție industrială pentru construcții : constructii civile si de geniu, produse proprii de carieră, placaje de piatră, prefabricate ;
- comercializarea materialelor de construcții ;
- confecții din lemn, metal;
- activitate hotelieră, cazare în cămine și alimentație publică.

Este o societate deținută public, conform terminologiei prevăzută în Legea nr. 297/2004 privind piața de capital, acțiunile societății fiind înscrise și tranzacționate pe piața bursieră având simbolul " CMCM".

Evidența acționarilor este înregistrată la S.C. DEPOZITARUL CENTRAL S.A (REGISCO ) conform contractului nr. 1615 / 02.11.1999.

Activitatea de audit intern este realizata de SC LEXEXPERT AUDIT SRL in baza contractului nr. 1438/09.05.2011, avand o valoare de 2.000 ron lunar.

Activitate de audit financiar este realizata de SC RAMIBO FINANCIAL SRL in baza contractului nr.5611/24.06.2011.

Situatiile financiare se pot consulta pe site-ul SC COMCM SA, la adresa [www.comcm.ro](http://www.comcm.ro) si/ sau la sediul social al societatii situat in Constanta, b-dul Aurel Vlaicu nr.144.

### **NOTA NR.1 –ACTIVE IMOBILIZATE**

Imobilizarile necorporale sunt recunoscute initial la cost . In aceasta categorie intra in principal brevete de explorare si licente pentru programe informatice. Acestea se amortizeaza liniar. Astfel, brevetele de explorare se amortizeaza pe perioada pentru care s-a acordat dreptul de explorare. folosindu-se tratamentul alternativ permis de acest standard.



La data de 31.12.2010, societatea a reevaluat imobilizarile coporale.

Amortizarea este liniara, duratele de amortizare sunt stabilite in conformitate cu HG 2139/2004. Pentru terenuri nu se calculeaza amortizare si nici nu s-au constituit deprecieri.

*Imobilizarile financiare* cuprind actiunile detinute la entitatile afiliate, imprumuturile acordate entitatilor afiliate, intereselor de participare, imprumuturile acordate entitatilor de care compania este legata in virtutea intereselor de participare, alte investitii detinute ca imobilizari, alte imprumuturi (cuprind garantiile depuse de entitate la terti).

Imobilizarile financiare recunoscute ca activ sunt evaluate la costul de achizitie.

*Imobilizarile necorporale* achizitionate de societate sunt prezentate la cost mai putin amortizarea cumulata.

Amortizarea este recunoscuta in contul de profit si pierdere pe baza metodei liniare pe perioada de viata estimata a imobilizarii necorporale

*Active proprii*

Activele proprii sunt prezentate in bilant la valoarea reevaluată, mai puțin amortizarea cumulată și pierderile de valoare

Imobilizarile corporale sunt recunoscute in conformitate cu prevederile OMFP 3055/2009 folosindu-se tratamentul alternativ permis.

## **NOTA NR.2 –PROVIZIOANE PENTRU RISCURI SI CHELTUIELI**

lei

Denumirea provizionului	Sold la 1 ianuarie 2012	Transferuri *)		Sold la 30.06.2012
		în cont	din cont	
0	1	2	3	4=1+2-3
Provizioane pentru riscuri și cheltuieli-clienti	5.080.135			4.571.061
<b>TOTAL</b>	<b>5.080.135</b>		509.074	<b>4.571.061</b>

## **NOTA NR.3 –REPARTIZARE PROFIT NET**

lei

Destinația	Suma
Profit net de repartizat:	1.232.378
- rezerva legală	
- acoperirea pierderii contabile	
- dividende	
fond investitii	
Profit nerepartizat	1.232.378

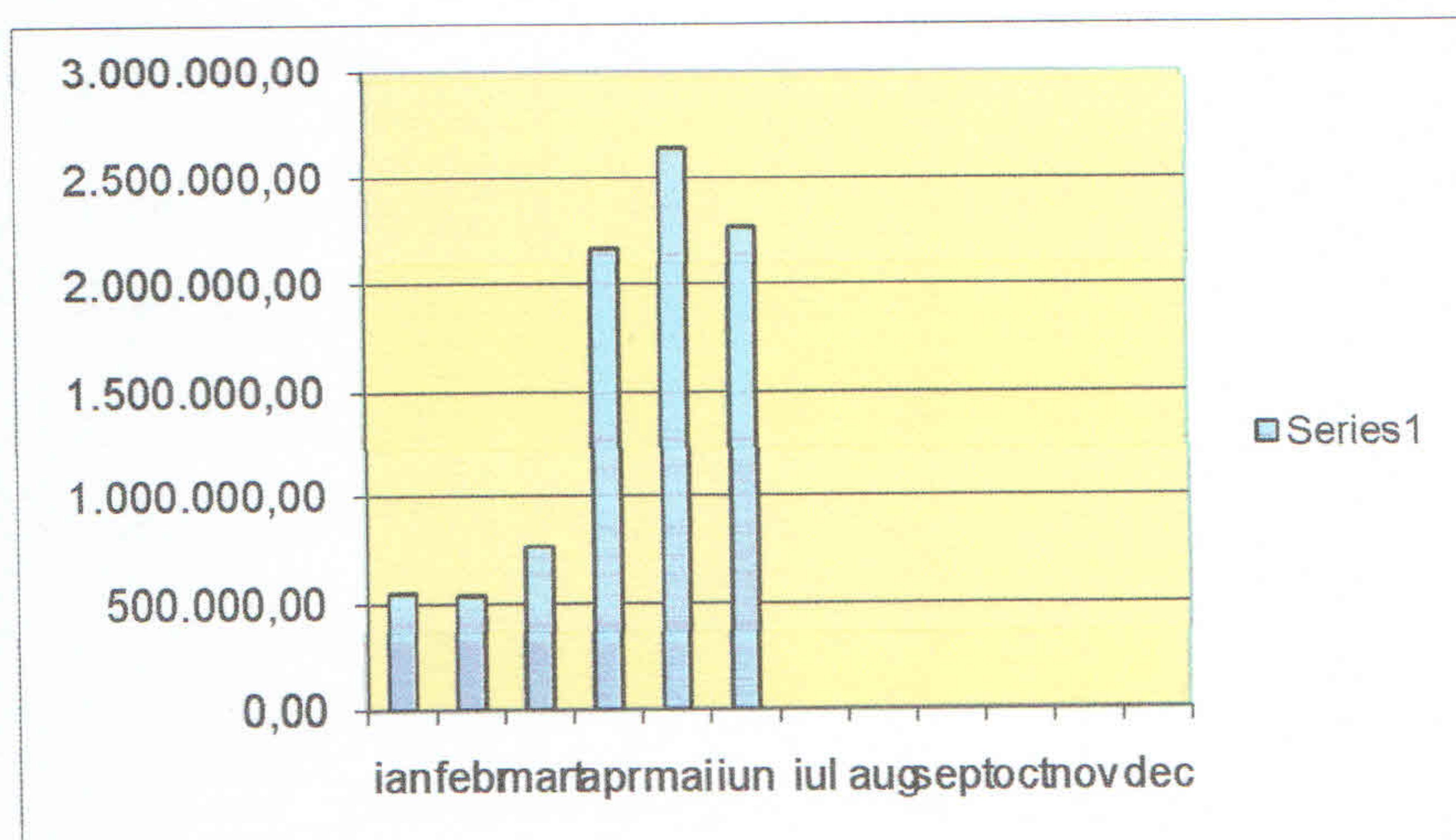


## NOTA NR.4 –ANALIZA REZULTATUL UI

In tabelul de mai jos este prezentata situatia centralizatoare a realizarilor societatii la data de 30.06.2012 prin comparatie cu realizarile la data de 30.06.2011 :

Nr crt	Indicatori	REALIZARI	REALIZARI	Indice Realizari 2012 / 2011 %
		30,06,2012	30,06,2011	
1	Cifra de afaceri neta	8.894.904,00	13.293.504,00	66,91%
2	Venituri din exploatare	18.782.389,00	15.358.601,00	122,29%
3	Cheltuieli din exploatare	17.236.416,00	14.510.259,00	118,79%
4	Rezultatul din exploatare	1.545.973,00	848.342,00	182,23%
5	Venituri financiare	255.080,00	459.319,00	55,53%
6	Cheltuieli financiare	321.198,00	467.354,00	68,73%
7	Rezultat financiar	-66.118,00	-8.035,00	822,87%
8	Venituri totale	19.037.469,00	15.817.920,00	120,35%
9	Cheltuieli totale	17.557.614,00	14.977.613,00	117,23%
10	Rezultatul brut	<b>1.479.855,00</b>	<b>840.307,00</b>	<b>176,11%</b>

Va prezentam grafic dinamica cifrei de afaceri la 6 luni 2012 :





In tabelul de mai jos va prezentam indicatorii financiari la data de 30.06.2012 raportati la indicatorii BVC la aceeasi data:

<b>INDICATORI</b>	<b>REALIZARI 30,06,2012</b>	<b>BVC 30,06,2012</b>	<b>% REALIZARI</b>
<b>CIFRA AFACERI NETA</b>	<b>8.894.904</b>	<b>11.530.000</b>	<b>77</b>
Productia vinduta(701+704+706+708)	8.621.186	11.530.000	75
Venituri vinzare marfuri(707)	273.718	220.000	124
Variatia stocurilor produse finite,prod in curs exec(711)	1.035.388	1.300.000	80
Productia in curs executie,capitalizata(721+722)	80.761	40.000	202
Alte venituri de exploatare(7417+758)	8.771.336	250.000	3.509
<b>VENITURI DIN EXPLOATARE-TOTAL</b>	<b>18.782.389</b>	<b>13.340.000</b>	<b>141</b>
Cheltuieli materii prime+consumabile(601+602)	5.892.350	6.956.000	85
Alte cheltuieli materiale(603+604+606+608)	44.156	130.000	34
Cheltuieli cu energie si apa(605)	233.429	260.000	90
Cheltuieli privind marfurile(607)	156.351	250.000	63
Cheltuieli cu personalul(641+642)	1.887.973	1.250.000	151
Cheltuieli cu asigurari sociale(645)	513.388	375.000	137
Cheltuieli cu amortizari(681)	1.310.420	1.400.000	94
Cheltuieli prestatii externe(611 pina la 628)	1.501.999	1.300.000	116
Cheltuieli impozite taxe (635)	381.126	340.000	112
Alte cheltuieli exploatare(658)	5.332.647	29.000	18.388
Ajustari de valoare(7814-6814)	- 17.423		
<b>CHELTUIELI DE EXPLOATARE-TOTAL</b>	<b>17.236.416</b>	<b>12.290.000</b>	<b>140</b>
<b>PROFIT / PIERDERE DIN EXPLOATARE</b>	<b>1.545.973</b>	<b>1.050.000</b>	<b>147</b>
Venituri din dobinzi(766)	3.874	1.650	235
Alte venituri financiare(762+764+765+767+768)	251.206	358.500	70
<b>VENITURI FINANCIARE-TOTAL</b>	<b>255.080</b>	<b>360.150</b>	<b>71</b>
Cheltuieli privind dobinzile(666)	77.167	180.000	43
Alte cheltuieli financiare(663+664+665+667+668)	244.031	280.000	87
<b>CHELTUIELI FINANCIARE-TOTAL</b>	<b>321.198</b>	<b>460.000</b>	<b>70</b>
<b>PROFIT / PIERDERE FINANCIARA</b>	<b>- 66.118</b>	<b>- 99.850</b>	<b>66</b>
<b>VENITURI TOTALE</b>	<b>19.037.469</b>	<b>13.700.150</b>	<b>139</b>
<b>CHELTUIELI TOTALE</b>	<b>17.557.614</b>	<b>12.750.000</b>	<b>138</b>
<b>PROFIT / PIERDERE BRUTA</b>	<b>1.479.855</b>	<b>950.150</b>	<b>156</b>



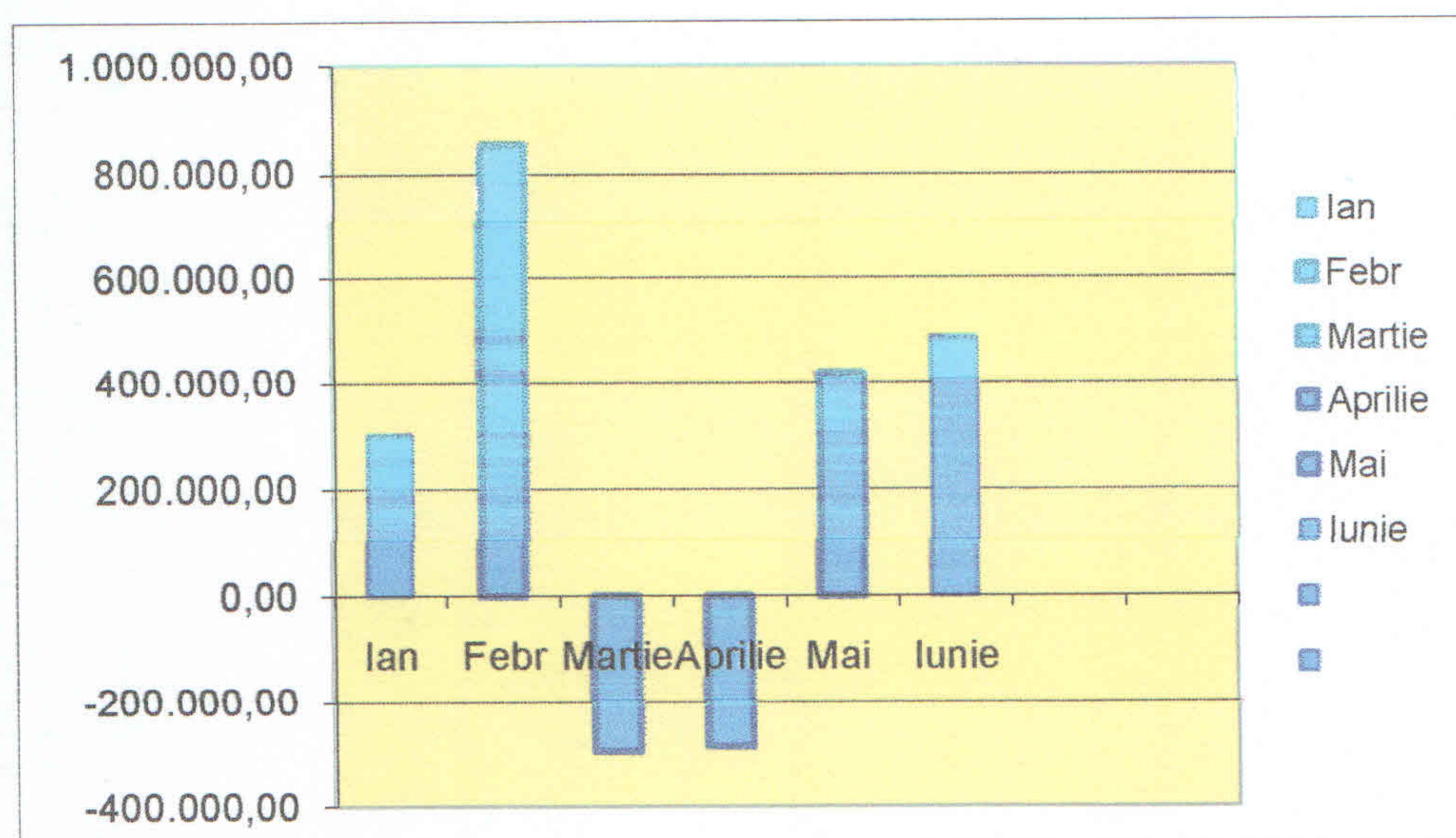
In tabelul de mai jos este prezentata situatia indicatorilor financiari realizati la data de 30.06.2012 prin comparatie cu realizarile la data de 30.06.2011 :

INDICATORI	REALIZARI	REALIZARI	REALIZARI
	30,06,2012	30,06,2011	%
<b>CIFRA AFACERI NETA</b>	<b>8.894.904,00</b>	<b>13.293.504,00</b>	<b>66,91</b>
Productia vinduta(701+704+706+708)	8.621.186,00	12.821.924,00	67,24
Venituri vinzare marfuri(707)	273.718,00	471.580,00	58,04
Variatia stocurilor prod.finite,curs exec(711)	1.035.388,00	1.811.534,00	57,16
Productia in curs executie,capitalizata(721+722)	80.761,00	27.622,00	292,38
Alte venituri de exploatare(7417+758)	8.771.336,00	225.941,00	3.882,14
<b>VENITURI DIN EXPLOATARE-TOTAL</b>	<b>18.782.389,00</b>	<b>15.358.601,00</b>	<b>122,29</b>
Cheltuieli materii prime+consumabile(601+602)	5.892.350,00	8.064.035,00	73,07
Alte cheltuieli materiale(603+604+606+608)	44.156,00	212.142,00	20,81
Cheltuieli cu energie si apa(605)	233.429,00	291.155,00	80,17
Cheltuieli privind marfurile(607)	156.351,00	301.535,00	51,85
Cheltuieli cu personalul(641+642)	1.887.973,00	1.581.736,00	119,36
Cheltuieli cu asigurari sociale(645)	513.388,00	435.778,00	117,81
Cheltuieli cu amortizari(681)	1.310.420,00	1.505.194,00	87,06
Cheltuieli prestatii externe(611 pina la 628)	1.501.999,00	1.882.190,00	79,80
Cheltuieli impozite taxe (635)	381.126,00	232.597,00	163,86
Alte cheltuieli de exploatare(652+658)	5.332.647,00	3.897,00	136839,80
Cheltuieli ajustare (654+68140)	491.651,00	-	
Venituri ajustare(754+78140)	509.074,00		
Ajustari de valoare(78140-68140)	-17.423,00		
<b>CHELTUIELI DE EXPLOATARE-TOTAL</b>	<b>17.236.416,00</b>	<b>14.510.259,00</b>	<b>118,79</b>
<b>PROFIT / PIERDERE DIN EXPLOATARE</b>	<b>1.545.973,00</b>	<b>848.342,00</b>	<b>182,23</b>
Venituri din dobinzi(766)		1.337,00	289,75



	3.874,00		
Alte venituri financiare(762+764+765+767+768)	251.206,00	457.982,00	54,85
<b>VENITURI FINANCIARE-TOTAL</b>	<b>255.080,00</b>	<b>459.319,00</b>	<b>55,53</b>
Cheltuieli privind dobinzile(666)	77.167,00	184.089,00	41,92
Alte cheltuieli financiare(663+664+665+667+668)	244.031,00	283.265,00	86,15
<b>CHELTUIELI FINANCIARE-TOTAL</b>	<b>321.198,00</b>	<b>467.354,00</b>	<b>68,73</b>
<b>PROFIT / PIERDERE FINANCIARA</b>	<b>66.118,00</b>	<b>- 8.035,00</b>	<b>822,87</b>
<b>VENITURI TOTALE</b>	<b>19.037.469,00</b>	<b>15.817.920,00</b>	<b>120,35</b>
<b>CHELTUIELI TOTALE</b>	<b>17.557.614,00</b>	<b>14.977.613,00</b>	<b>117,23</b>
<b>PROFIT / PIERDERE BRUTA</b>	<b>1.479.855,00</b>	<b>950.150,00</b>	<b>156,00</b>

Va prezentam grafic dinamica profitului brut la 6 luni:



### NOTA NR.5 –SITUATIA CREANTELOR SI DATORIILOR

Situatiile financiare ale societatii se intocmesc conform Ordinul 3055/2009.  
In tabelul de mai jos este prezentata situatia patrimoniului societatii :

Indicator	SOLD 01.01.2012	SOLD 30.06.2012
Imobilizări necorporale	10.373	0
Imobilizări corporale	255.642.450	2489.511.092
Imobilizari financiare	8.210.678	8.123.544
<b>I. ACTIVE IMOBILIZATE-TOTAL</b>	<b>263.863.501</b>	<b>257.634.636</b>



Stocuri	1.376.300	1.514.304
Creanțe	9.716.452	11.540.223
Disponibilități	1.482.873	376.778
<b>II.ACTIVE CIRCULANTE- TOTAL</b>	<b>12.575.625</b>	<b>13.431.305</b>
III.Cheltuieli înregistrate în avans	214.662	158.403
IV.Datorii din care :	13.388.877	7.130.702
Datorii până la un an	6.945.341	6.762.164
Datorii peste un an	6.443.536	368.538
<b>IV.ACTIVE CIRCULANTE NETE/DATORII CURENTE NETE</b>	<b>5.297.124</b>	<b>5.130.702</b>
V.TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE	<b>269.160.625</b>	<b>264.318.004</b>
VI.Venit înregistrate în avans	547.822	144.176
1.Capital social	23.631.668	23.631.668
2.Dif.reevaluare	234.092.939	234.092.939
3.Rezerve+alte fonduri	7.170.301	4.992.481
4.Rezultat curent	1.139.891	1.232.378
<b>VII.CAPITAL PROPRIU</b>	<b>262.717.089</b>	<b>263.949.466</b>

## **NOTA NR.6 –PRINCIPII, POLITICI SI METODE CONTABILE**

### A. Principii contabile

Situațiile financiare la 30.06.2012 au fost întocmite în conformitate cu următoarele principii contabile:

**Principiul continuității activității** - societatea își va continua în mod normal funcționarea într-un viitor previzibil fără a intra în imposibilitatea continuării activității sau fără reducerea semnificativă a acesteia.

**Principiul permanenței metodelor** - aplicarea aceluiași reguli, metode, norme privind evaluarea, înregistrarea și prezentarea în contabilitate a elementelor patrimoniale, asigurând comparabilitatea în timp a informațiilor contabile.

**Principiul prudenței** - s-a ținut seama de toate ajustările de valoare datorate depreciilor de valoare a activelor, precum și de toate obligațiile previzibile și de pierderile potențiale care au luat naștere în cursul exercitiului financiar încheiat sau pe parcursul unui exercitiu anterior.

**Principiul independenței exercitiului** - au fost luate în considerare toate veniturile și cheltuielile exercitiului, fără a se ține seama de data încasării sau efectuării plății.

**Principiul evaluării separate a elementelor de activ și pasiv** - în vederea stabilirii valorii totale corespunzătoare unei poziții din bilanț s-a determinat separat valoarea fiecărui element individual de activ sau de pasiv.



## B. Politici contabile semnificative

### (a) Moneda de raportare

Situatiile financiare sunt intocmite in lei si exprimate in lei.

### (b) Bazele contabilitatii

Situatiile financiare au fost intocmite in conformitate cu Legea 82/1991 a Contabilitatii, cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 3055/2009.

### (c) Tranzactii in moneda straina

Tranzactiile in moneda straina sunt inregistrate la cursul de schimb de la data tranzactiei. La sfarsitul exercitiului, creantele si datoriile exprimate in valuta, precum si disponibilitatile monetare in valuta sunt convertite in lei la cursul de schimb de la data bilantului si diferentele de curs sunt inregistrate in contul de profit si pierdere.

### (d) Imobilizari corporale

#### (i) Active proprii

Activele proprii sunt prezentate in bilant la valoarea reevaluada, mai putin amortizarea cumulata si pierderile de valoare

(j)). Imobilizarile corporale sunt recunoscute in conformitate cu prevederile OMFP 3055/2009 folosindu-se tratamentul alternativ permis.

#### *Cheltuieli ulterioare de intretinere si reparatii*

Cheltuielile cu reparatia sau intretinerea mijloacelor fixe efectuate pentru a restabili sau a mentine valoarea acestor active sunt recunoscute in contul de profit si pierdere la data efectuarii lor, in timp ce cheltuielile efectuate in scopul imbunatatirii performantelor tehnice sunt capitalizate si amortizate pe perioada ramasa de amortizare a respectivului mijloc fix.

#### *Amortizarea*

Amortizarea este calculata pentru a diminua costul utilizand metoda liniara de amortizare pe durata de functionare a mijloacelor fixe si a componentelor lor, care sunt contabilizate separat.

### (e) Imobilizari necorporale

i) *Imobilizarile necorporale* achizitionate de societate sunt prezentate la cost mai putin amortizarea cumulata.

ii) *Amortizarea* este recunoscuta in contul de profit si pierdere pe baza metodei liniare pe perioada de viata estimata a imobilizarii necorporale.

### (f) Active financiare

Activele financiare sunt reprezentate de titluri de participare . Acestea sunt prezentate in bilant la pretul de cost mai putin provizioanele constituite (care se reflecta in contul de profit si pierderi)

### (g) Stocuri

Stocurile sunt inregistrate la minimum dintre cost si valoarea neta realizabila.

Valoarea neta realizabila reprezinta pretul de vanzare estimat in conditiile desfasurarii normale a activitatii mai putin costurile aferente vanzarii.



#### **h) Creante comerciale si alte creante**

Conturile de creante comerciale si alte creante sunt evidentiatare in bilant la valoarea lor recuperabila.

#### **(i) Numerar si echivalente de numerar**

Numerarul include conturile curente in lei si in valuta, si disponibilul din casa.

#### **(j) Pierderi de valoare**

Un provizion pentru depreciere este recunoscut in contul de profit si pierdere cand valoarea contabila a activului este superioara valorii sale recuperabile.

#### **(k) Capital social**

Dividendele sunt recunoscute ca datorie in perioada la care se refera.

#### **(l) Furnizori si alte datorii**

Conturile de furnizori si alte datorii sunt evidentiatare la cost.

#### **(m) Recunoasterea veniturilor**

##### *Prestari de servicii*

Veniturile din prestarea serviciilor sunt recunoscute in contul de profit si pierdere pe masura efectuarii acestora.

Veniturile din dobanzi se recunosc periodic, in mod proportional, pe masura generarii venitului respectiv.

Veniturile in avans cuprind avansurile incasate pentru prestatii viitoare.

#### **(n) Recunoasterea cheltuielilor**

Cheltuielile sunt recunoscute in contul de profit si pierdere pe masura efectuarii acestora.

Cheltuielile in avans cuprind sumele platite pentru asigurarile de active si autovehicule, precum si alte sume platite dar care se refera la exercitiile financiare viitoare (abonamente, etc).

#### **(o) Rezultatul financiar**

Acesta include dobanda de primit pentru depozitele la banci si pentru conturile curente, diferentele de curs valutar, dividendele incasate, diferentele favorabile din evaluarea participatiilor, precum si rezultatul speculatiilor bursiere. Principiul separarii exercitiilor financiare este respectat pentru recunoasterea acestor elemente.

#### **(p) Impozitul pe profit**

*Impozitul curent* este calculat pe baza rezultatului fiscal anual, utilizand cota de impozit in vigoare la data bilantului.

Cota de impozit pe profit utilizata este 16%.

#### **r) Estimari**

Pentru intocmirea situatiilor financiare, conducerea Societatii face anumite estimari si presupuneri care afecteaza valorile raportate ale activelor si pasivelor la data bilantului, precum si veniturile si cheltuielile perioadei raportate. Rezultatele reale pot diferi de cele estimate.



Estimarile sunt utilizate pentru inregistrarea provizioanelor pentru deprecierea activelor, a provizioanelor pentru riscuri si cheltuieli, a evaluarii titlurilor de participatii.

Efectul schimbarii estimarilor contabile este calculat anticipat si este inclus in determinarea rezultatului net aferent:

- perioadei in care s-a realizat schimbarea, daca ea este singura perioada afectata;
- perioadei in care s-a realizat schimbarea si perioadelor ulterioare, daca schimbarea le afecteaza pe toate.

#### **(s) Informatii comparative**

Informatiile sunt prezentate in dinamica, comparativ cu cele realizate in anul anterior.

#### **(t) Pensii si alte beneficii ulterioare pensionarii**

In cursul desfasurarii normale a activitatii, Societatea plateste statului taxele aferente salariatilor sai.

Politica Societatii nu include o alta schema de pensionare sau vreun plan de acordare a unor beneficii suplimentare dupa pensionare, in consecinta nu are alte obligatii in legatura cu sistemul de pensii. In plus, Societatea nu este obligata sa ofere alte beneficii angajatilor sai la data pensionarii.

### **Activitatea in domeniul resurselor umane**

Diversitatea activitatii societatii si specificul pietei de munca in sfera constructiilor a necesitat o activitate de selectie , pregatire si promovare riguroase la nivelul compartimentului specializat in sfera resurselor umane. Politicile referitoare la calitate aplicabile la toate nivelurile societatii , au fost aplicate si in domeniul resurselor umane. O preocupare de baza a managementului societatii a constituit-o instruirea si motivarea corespunzatoare a tuturor salariatilor in scopul mentinerii implicarii acestora in indeplinirea obiectivelor societatii si evitarii migrarii catre societatile concurente din zona.

Specializarea si perfectionarea personalului in primele 6 luni ale anului 2012 s-a desfasurat in conformitate cu programul de specializare si perfectionare aprobat la nivelul societatii ; s-a avut in vedere atat activitatea de perfectionare manageriala a conducerii executive si a persoanelor cu functii de raspundere in societate cat si perfectionarea intregului personal al societatii. S-a avut in vedere perfectionarea pe probleme de aplicare a standardului SR EN ISO / CEI 17021 : 2007 , pregatire profesionala specifica pe fiecare domeniu de activitate , instruire in domeniul sanatatii si securitatii ocupationale, protectie a mediului , evaluare de risc in sanatatea si securitatea muncii , prevenire si stingere a incendiilor. S-au aplicat de asemenea proceduri de evaluare periodica a personalului societatii.

### **COTA NR.7 –ACTIUNI SI OBLIGATIUNI**

Capitalul social subscris si varsat al societatii la data de 30.06.2012 este de 23.631.667,80 lei divizat in 236.316.678 actiuni cu valoarea nominala de 0,1 lei/actiune.

In anul 2008 s-a majorat capitalul social de la 1.997.300 lei la 23.631.667,80 lei impartit in 236.316.678 actiuni nominative



Majorarea capitalului social a fost inregistrata la ONRC conform Incheierii nr.25213 si nr.25214 /28.08.2008.

Majorarea capitalului social a fost inregistrata la CNVM conform Certificatului de inregistrare emis la data de 08.09.2008.

La data de 30.06.2012, SC COMCM SA are un nr. de 15.622.200 actiuni (adica un procent de 64,0071%) din capitalul social al SC SCUT SA.

### **NOTA NR.8 –INFORMATII PRIVIND ADMINISTRATORII si CONDUCEREA EXECUTIVA**

Societatea este administrata in sistem unitar, pe baza de contract de administrare, de un Consiliu de Administratie format din trei si respectiv cinci membri .

#### **1. Componenta Consiliului de Administratie al SC COMCM SA in perioada 01.01.2012 – 30.06.2012**

- Dan Simionescu – presedinte,
- Rata Valentin – vicepresedinte si
- Firu Floriean – membru.

In perioada 10.04.2012 – 30.06.2012 Consiliului de Administratie al SC COMCM SA a avut urmatoarea componenta:

- Dan Simionescu – presedinte,
- Rata Valentin – vicepresedinte
- Firu Floriean – membru
- Alexe Gabriela – membru
- Fratila Mihaela - membru

#### **2. Componenta conducerii executive a SC COMCM SA in perioada 01.01.2012 – 30.06.2012 a fost urmatoarea:**

- Director General –ec.Chelaru Nicolae
- Director Economic –ec.Rata Valentin
- Director Tehnic – ing. Maries Ioan in perioada 01.01.2012 - 26.04.2012  
-ing. Iliev Florin in perioada 21.05.2012 - 30.06.2012

### **NOTA NR.9 –INDICATORI FINANCIARI**

-presupune identificarea punctelor tari si a punctelor slabe din mediul intern al companiei, prin prisma principalilor indicatori economico-financiari, precum si identificarea oportunitatilor si riscurilor care pot sa apara ca influenta a mediului extern asupra companiei.

INDICATORII sunt expresia eficientei si performantei activitatilor economico-financiare previzionate si/sau realizate.

Acesti indicatori se pot calcula fie la nivel de firma, fie la nivel de centre de responsabilitate sau centre de cost.

DIRECTOR GENERAL  
ec.CHELARU NICOLAE



DIRECTOR ECONOMIC  
ec.RATA VALENTIN